



Financiële Sturing bij Woningcorporaties (2) 28 mei 2013 Hilton Soestduinen

(geactualiseerde herhaling van het seminar van 19 december 2012)

Alle woningcorporaties moeten het bezit gaan waarderen op marktwaarde in verhuurde staat (conform RJ 645). Dat is natuurlijk wel even slikken! Uw stakeholders kijken straks natuurlijk met veel belangstelling naar het vermogen in uw jaarrekening. Omdat dit vermogen 'vast' zit in stenen, wordt communiceren over uw vrije kasstromen en het kasstroomoverzicht in de jaarrekening van steeds groter belang.

Voor beleggers in vastgoed en ook al voor een groeiend aantal woningcorporaties is het waarderen en sturen op marktwaarde en rendement vanzelfsprekend. Dit vraagt een andere manier van denken en aanpassing van veel processen in uw woningcorporatie. Als u deze ontwikkeling nog niet in gang heeft gezet, dan staat u voor grote uitdagingen!

Het artikel "appels en peren in de corporatiemarkt" wat u vindt onder nieuws op www.seminarsopmaat.nl schetst een goed beeld van de gevolgen.

Helaas maken de taxatiekosten deze waarderingmethode kostbaar. Zouden corporaties 60% of 70% van WOZ als waarderingsmethode kunnen hanteren?

Wij geven u in een dag objectief en integraal inzicht in de gevolgen van de waardering op marktwaarde en hoe u uw financiële sturing daarop effectief kunt inrichten.

Na ontvangst van uw inschrijving ontvangt u ter voorbereiding de syllabus van ons seminar over financiële sturing dat op 19 december 2012 heeft plaatsgevonden.

Met vriendelijke groet,
SOM
Seminars op maat



drs. W.N. Boonstra

De waardering op marktwaarde in verhuurde staat zal worden verplicht. Daarom is het programma aangepast!



Financiële Sturing bij Woningcorporaties (2) 28 mei 2013 Hilton Soestduinen

09.00 Ontvangst

- 09.30 Opening door dagvoorzitter Peter van Gool, hoogleraar vastgoedeconomie UvA
- waarom marktwaarde in plaats van boekwaarde of bedrijfswaarde?
 - waardeert u uw leningportefuille dan ook op marktwaarde?



- 09.45 Cyril van den Hoogen, CFO van Altera Vastgoed, niet beursgenoteerd vastgoedfonds voor pensioenfondsen
- hoe is de financiële sturing bij beleggers ingericht?
 - wat kunnen woningcorporaties daarvan leren?



- 10.15 Peter van Os, partner bij Rigo en promovendus op het onderwerp allocatie van middelen bij woningcorporaties
- verschillen tussen beleggers en woningcorporaties
 - is waarderen op marktwaarde een ramp of een zegen voor woningcorporaties
 - samenhang tussen financiële sturing en volkshuisvestelijke doelen



11.00 Koffie en theepauze

- 11.15 Leon Streefkerk, senior manager PricewaterhouseCoopers.
- haken en ogen van de waardering op marktwaarde in verhuurde staat
 - wat vindt de NBA van een eenduidige waardering bij woningcorporaties
 - 'best practices' bij de 50 grootste woningcorporaties



- 11.45 Casus: 'Stadgenoot' Jacqueline van Ham, directeur strategie en portefeuille Stadgenoot en Johan Conijn, hoogleraar woningmarkt en directeur Ortec
- belang van strategische visie op de vastgoedportefeuille
 - relatie tussen assetmanagement en financiële sturing



12.45 lunch

- 13.45 Casus: 'Ymere' Rowdy Wijnhout, directeur concernfinanciën en Peter Ebbelinghaus, directeur waardesturing van Ymere.
- waardesturing versus financiële sturing
 - achtergronden van de discussie over waardering met het Centraal Fonds
 - strategische financiële sturing en het verdienmodel van Ymere
 - marktwaarde of beleggerswaarde bij Ymere en de consequenties voor de balans, vastgoedsturing en rendementen (commercieel én maatschappelijk)



14.45 Reacties uit de praktijk van:

- Cor Schaap, manager financiën en control van De Woningstichting in Wageningen (heeft de jaarrekening 2012 voor het eerst opgesteld volgens marktwaarde)
- Willem-Jan van Lokven, financieel directeur van Mooiland In Ede



15.15 Koffie en frisdrank 'break'

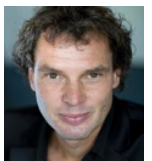
15.30 Paul Tazelaar, financieel directeur bij Vidomes.

- wat betekent sturen op marktwaarde voor de financiële sturing bij Vidomes?



16.00 Afsluitende discussie onder leiding van Peter van Gool. Met een reactie van Vincent Paardekooper, beleidsmedewerker bij het Centraal Fonds Volkshuisvesting

- is 60% of 70% van WOZ een haalbaar alternatief?
- zouden vanwege het inzicht de waardeverschillen mutaties niet beter via de herwaarderingsreserve kunnen worden verantwoord
- blijft bedrijfswaarde leidend voor het Centraal Fonds Volkshuisvesting?
- het belang van eenduidige definities (stemmen CORA en RJ 645 bijvoorbeeld overeen?)



16.30 Tijd voor een drankje en een hapje met om ca. 17.30 einde programma

Op onze website www.seminarsopmaat.nl vindt u veel actuele informatie zoals:

[Beleidsreactie op commissie Hoekstra](#) **Bron:** Minister Blok, 26 maart 2013

[Appels en peren in de Corporatiemarkt](#) **Bron:** Corporatiemagazine

[Economenpanel over de woningmarkt](#) **Bron:** Me Judice, 25 februari 2013

[Eindrapportage Commissie Kaderstelling en Toezicht Woningcorporaties](#)

Bron: Commissie Hoekstra, december 2012

[CORA De referentiearchitectuur voor Nederlandse woningcorporaties](#)

Bron: Aedesnet, december 2012

[Rapportage Financiële Sturing Woningcorporaties](#) **Bron:** PwC, november 2012

De corporatie als herverdelers van welvaart Rooilijn, juni 2012

[Waardesturing, het waardevolle hart van de corporatie](#)

Bron: Tijdschrift voor de Volkshuisvesting, augustus 2012

[Verslaggevingsregels woningcorporaties flink gewijzigd](#) **Bron:** NBA, 4-4-2012



ANTWOORDFORMULIER

Financiële Sturing bij Woningcorporaties (2)

28 mei 2013 Hilton Soestduinen

Bestemd voor:

directeuren, financiële managers, controllers, treasurers, beleidsmedewerkers, adviseurs en leden raad van toezicht van woningcorporaties

Sprekers:

prof. dr. J.B.S. Conijn

hoogleraar UvA en directeur Ortec Finance

P. Ebbelinghaus RBA

directeur waardestrategie Ymere

prof. dr. P. van Gool

hoogleraar vastgoedeconomie UvA

mw. mr. J. van Ham

directeur strategie en portefeuille Stadgenoot

drs. C. van den Hoogen RA MRE

CFO Altera Vastgoed

drs. W.J. van Lokven

financieel directeur Mooiland

ir. P.J. van Os

partner bij Rigo

drs. V. Paardekooper

beleidsmedewerker Centraal Fonds

drs. L. Streefkerk RA

senior manager PricewaterhouseCoopers

C.W. Schaap RA

manager financiën De Woningstichting

drs. P. Tazelaar MRE

directeur Bedrijfsvoering Vidomes

drs. R. Wijnhout RC

directeur concernfinanciën Ymere

De kosten van het seminar bedragen **€ 695** (vrij van BTW vanwege scholing). Deelnemers ontvangen een syllabus met inleidingen en actuele informatie. Deze syllabus ontvangt u ook digitaal. SOM is een erkende onderwijsinstelling (5 PE). Wij verzorgen desgewenst vervoer van het station Amersfoort

Naam M/V

Functie

Organisatie

Adres

Postcode en woonplaats

Telefoonnummer

E-mail adres

Dit formulier zenden naar: SOM, Professor Junkerslaan 12, 1185 JL Amstelveen
of faxen naar: 020-4536401 Inlichtingen: drs. W.N. Boonstra 020-4536402

E-mail: som@seminarsopmaat.nl WEB-site: www.seminarsopmaat.nl

Indien ontwikkelingen daar aanleiding toe geven kan de organisatie wijzigingen doorvoeren in het programma of de locatie wijzigen. Na inschrijving ontvangt u een bevestiging. Voor het seminar ontvangt u de deelnemerslijst, een routebeschrijving en onze factuur. Onze factuur moet binnen twee weken na factuurdatum worden voldaan. Bij verhindering mag een vervanger van uw inschrijving gebruik maken. Uw inschrijving kan schriftelijk worden geannuleerd. Deze annulering is kosteloos tot vier weken voor de datum van het seminar. Daarna kan dus niet meer worden geannuleerd.

